

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009**

(Valores expressos em milhares de reais)

	2010	2009
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Recebimentos de prêmios de seguro, contribuições de previdência e taxas de gestão	92.892	90.917
Outros recebimentos operacionais (salvados, ressarcimentos e outros)	11.531	6.860
Pagamentos de sinistros, benefícios, resgates e comissões	(63.180)	(58.449)
Pagamentos de despesas com operações de seguros e resseguros	(869)	(777)
Pagamentos de despesas e obrigações	(18.030)	(13.466)
Pagamentos de indenizações e despesas em processos judiciais	(416)	(325)
Outros pagamentos operacionais	(8.007)	(7.586)
Recebimentos de juros e dividendos	279	501
Constituição de depósitos judiciais	(2.237)	(1.889)
Resgates de depósitos judiciais	610	769
Pagamentos de participações nos resultados	(422)	(423)
<i>Caixa gerado (consumido) pelas operações</i>	<i>12.151</i>	<i>16.132</i>
Impostos e contribuições pagos	(13.326)	(13.859)
Investimentos financeiros:		
Aplicações	(81.311)	(22.618)
Vendas e resgates	85.912	17.895
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	3.426	(2.450)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
<i>Pagamento pela compra de ativo permanente:</i>	<i>(588)</i>	<i>(202)</i>
Investimentos	–	(13)
Imobilizado	(588)	(174)
Intangível	–	(15)
<i>Recebimento pela venda de ativo permanente:</i>	<i>75</i>	<i>5.471</i>
Investimentos	5	1.760
Imobilizado	70	3.711
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimentos	(513)	5.269
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio	(3.239)	(2.757)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamento	(3.239)	(2.757)
Aumento (Redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	(326)	62
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	748	686
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	422	748
Aumento (Redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	(326)	62
Aumento (Redução) nas aplicações financeiras – Recursos livres	4.842	10.736

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.)